



LAS ESTRATEGIAS PARA TRANSFORMAR SANTA CRUZ

# Ejes productivos

La globalización representó un importante desafío para las economías en desarrollo porque impuso a los países la necesidad de diseñar políticas que les permitieran integrarse al mundo, ya que las nuevas reglas de juego no permitían que un Estado pudiera sobrevivir y desarrollarse sin una clara concepción de apertura internacional.

En este contexto, el gobierno de la Provincia de Santa Cruz, consciente de que no tendría posibilidades de crecimiento si no estructuraba una política económica diferente, se propuso poner en marcha una serie de estrategias que le permitieran al Estado Provincial reconvertir, transformar y dinamizar su economía.

De esta manera, desde hace una década, la Provincia viene trabajando en el apuntalamiento de sus distintos polos productivos, concebidos no como enclaves aislados sino como activos promotores de desarrollo integral, donde el objetivo principal es alcanzar el mayor valor agregado en los productos originados en el territorio provincial, activar todos aquellos mecanismos que permitan incrementar cada una de las actividades, cualificar el proceso de producción para diferenciar el producto local por su calidad y así obtener el reconocimiento y la preferencia del consumidor mundial, y generar acciones que lleven a conseguir nuevos mercados. (Sigue en página 11)



## GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE SANTA CRUZ



(Viene de tapa) A pesar de que éste es un momento donde las economías tradicionales se hallan deprimidas, el Estado Provincial reconoció que sus polos productivos tienen un futuro promisorio porque poseen un fuerte efecto multiplicador, y en este marco se abocó a la tarea de continuar poniendo en producción los recursos con los que cuenta, puesto que los mismos se transforman en bien social al generar fuentes de trabajo genuinas, mayores bienes y mejores ingresos para los habitantes de la región.

El **eje productivo minero** se encuentra en franco crecimiento actualmente y con serias posibilidades de convertirse en un eje central de crecimiento. Santa Cruz es dueña de una geología variada, principalmente, en la zona central y oeste de su territorio. Las áreas mineralizadas abarcan casi la totalidad del extenso territorio (243.943 kilómetros cuadrados).

La región del Macizo del Deseado (centro de la provincia) es la más importante en cuanto a yacimientos metalíferos (oro y plata), pero también cuenta con interesantes depósitos de arcillas, caolines y piedra toba; la zona cordillerana, aunque todavía no ha sido suficientemente explotada, resulta de interés por las reservas de metalíferos que posee, en tanto, en la región extrandina se encuentran una serie de importantes yacimientos de minerales industriales y rocas de aplicación que, exceptuando el carbón, no se explotan en forma intensiva.

La política implementada por el gobierno permitió una fuerte prospección y exploración que permitió definir los recursos presentes en yacimientos ya detectados en el pasado e identificar nuevos blancos y depósitos. Santa Cruz, en minerales no metalíferos, cuenta con arcilla, carbonato de sodio, caolín, sulfato de sodio, guano, fluorita, yeso, arcilla especial, caliza, cloruro de sodio, bentonita, óxido manganeso, dolomita, carbonato, mármol, cuarzo, granito, olivino, toba, basalto, esquistos y áridos; en minerales metalíferos, con cobre, plomo, plata, zinc, oro y magnetita; en combustibles, con petróleo, gas natural, carbón y turba, y en vapores endógenos, con dióxido de carbono.

Si la Argentina en su conjunto comenzó a ser en los últimos años un país atractivo y previsible para los capitales de riesgo, tanto nacionales como extranjeros, al amparo de un régimen de promoción y gracias a la estabilidad política y social que caracterizan a Santa Cruz, los capitales fluyeron hacia la provincia experimentándose un notable incremento de la actividad exploratoria netamente enfocada a los minerales metalíferos.

La experiencia que corrobora el rumbo tomado se llama Cerro Vanguardia. Considerado el segundo emprendimiento auroargentífero del país, este yacimiento se encuentra en plena producción de oro y plata, produciendo en el año 2001 75.000 Kg Doré, a razón de 292.500 onzas de oro y 2.100.500 onzas de plata, con un ingreso estimado por exportaciones del orden de 90 millones de dólares.

Ubicado cerca de la localidad de

Puerto San Julián, el impacto que el emprendimiento ha tenido en la región es hoy visible, porque toda una comunidad, cuya economía se hallaba seriamente comprometida, es hoy un pueblo nuevo y pujante. Cerro Vanguardia tiene empleadas a más de 300 personas en forma directa y ha generado aproximadamente 1200 puestos de trabajo indirectos, y el año pasado significó para la provincia, en concepto de regalías mineras, un monto de 626.600 pesos, que se suma al canon minero y al monto que corresponde por el contrato de usufructo entre FO.MI.CRUZ (Fomento Minero Santa Cruz Sociedad del Estado), y la empresa privada Anglo Gold Africa, que tiene a su cargo la explotación del yacimiento.

Pruebas del impulso generado en el sector son las casi 1.500.000 hectáreas sujetas a prospección y exploración, donde numerosas empresas de capitales nacionales e internacionales han realizado importantes inversiones en estos rubros como, por ejemplo, se puede mencionar a la Compañía Minera Altovalle S.A. que continúa realizando tareas exploratorias de oro y plata en el Proyecto Manantial Espejo, situado a unos sesenta kilómetros de Gobernador Gregores, con una inversión estimada en el área, en esta etapa, de 3.000.000 de pesos, y con una proyección de invertir en el transcurso de este año unos 1.415.000 pesos.

Otros proyectos de gran interés son el Huevos Verdes y El Pluma-Cerro Saavedra, a cargo de Minera Santa Cruz. Ambos emprendimientos están ubicados a unos 45 kilómetros al sudeste de la localidad de Perito Moreno y la empresa ha realizado desde 1998 un programa de trinchamiento con toma de muestras. Actualmente está ejecutando la exploración que culminará este año con un importante desarrollo de rampas y galerías y con una inversión superior a los 2.700.000 dólares.

La Compañía Minera Polimet S.A. decidió apostar al crecimiento de la minería en Santa Cruz a pesar de los bajos precios del oro y la plata a nivel internacional e inició la explotación de Mina Martha durante el año 2000. Situada a unos 40 kilómetros de Gobernador Gregores, la producción del año 2001 fue de aproximadamente 26 kg de oro (835

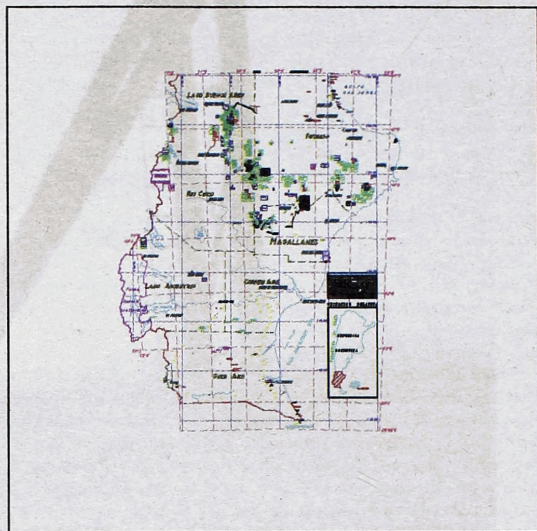
onzas), 20.000 kg de plata (642.500 onzas) y 60.000 kg de cobre, lo que se tradujo en un movimiento económico cercano a los 3.250.000 dólares.

Por otra parte, las empresas Piedra Grande SAMICayF, Minera Ameghino S.A., Minera Zafiro S.A. y Rocca Argentina S.A. explotan y producen arcillas y caolines de gran calidad para la exportación. Su centro de operaciones es la zona de San Julián y durante el año pasado la producción ascendió a unas 20.000 toneladas, lo que significa un movimiento económico de 1.800.000 pesos.

La provincia está dispuesta a avanzar también en aquellas actividades que no han despertado todavía el interés del inversor privado, como por ejemplo la producción de cemento en la localidad de Pico Truncado o la explotación de pórfidos de alta calidad en la zona denominada Las Lajas, lugar ubicado cerca de la ciudad santacruceña mencionada.

Un fuerte impulso se le ha dado en los últimos años al **eje productivo turístico**, considerado por el Gobierno Provincial como una de las fuentes de ingresos que puede usufructuarse más rápidamente.

La variada cantidad de atractivos con los que cuenta la provincia, que no se limitan solamente al mundialmente conocido Glaciar Perito Moreno, ha permitido que se ponga en marcha una fuerte campaña de marketing para imponer a nivel internacional el sello "Santa Cruz, Patagonia Pura", donde el Estado patagónico se convierte en el paradigma de uno de los pocos lugares del mundo que no ha sufrido la peligrosa inter-



vención del hombre y que aún puede vanagloriarse de ser un sitio donde el turista puede mantener un contacto directo y personal con la naturaleza.

La enorme cantidad de estancias turísticas, distribuidas por todo el territorio, son un claro ejemplo de ello. En estos establecimientos, que nacieron de la mano de la ganadería y que debido a las sucesivas crisis que atravesó el campo decidieron reconvertirse hacia la actividad del turismo, atraen todos los años a visitantes de todo el mundo, ávidos por encontrar lugares tranquilos y sitios donde el tiempo parece no haber pasado.

Sin embargo, la reactivación de la industria turística requirió primero de un buen plan de inversiones en infra-

estructura básica, con el objetivo central de mejorar cada uno de los servicios que se presta al visitante y brindar la mayor comodidad a los turistas que muchas veces atraviesan el mundo entero para llegar a este lugar.

De esta manera, la administración provincial destinó importantes recursos financieros para la pavimentación de rutas y la construcción de aeropuertos que pudieran recibir aviones de gran porte. Tal es el caso de la aerostación inaugurada a finales del 2000 en la localidad de El Calafate, que demandó una inversión de 28 millones de dólares, y que hoy facilita notablemente la llegada del turismo a la zona del ventisquero.

Por otra parte, se apoyó en todo momento el mejoramiento y ampliación de la estructura hotelera con la que contaba la provincia, y se orientaron fondos para dotar a cada localidad de los servicios básicos adecuados para recibir a los visitantes, y que además tienen un fuerte impacto en la calidad de los habitantes de cada comuna.

El plan de desarrollo y afianzamiento del recurso turístico contó entonces con importantes inversiones en la ampliación de las redes de agua, electricidad, gas y cloacas, en la construcción de terminales de ómnibus y en la instalación de centros de salud modernos y adecuadamente equipados en distintos puntos geográficos del territorio provincial.

Las condiciones naturales del litoral marítimo santacruceño y sus 1200 kilómetros de costa han posibilitado que el **eje productivo pesquero** se convierta en uno de los pilares sobre los que se asentará el cre-





(Viene de tapa) A pesar de que éste es un momento donde las economías tradicionales se hallan deprimidas, el Estado Provincial reconoció que sus polos productivos tienen un futuro promisorio porque poseen un fuerte efecto multiplicador, y en este marco se abocó a la tarea de continuar poniendo en producción los recursos con los que cuenta, puesto que los mismos se transforman en bien social al generar fuentes de trabajo genuinas, mayores bienes y mejores ingresos para los habitantes de la región.

El eje productivo minero se encuentra en franco crecimiento actualmente y con serias posibilidades de convertirse en un eje central de crecimiento. Santa Cruz es dueña de una geología variada, principalmente, en la zona central y oeste de su territorio. Las áreas mineralizadas abarcan casi la totalidad del extenso territorio (243.943 kilómetros cuadrados).

La región del Macizo del Deseado (centro de la provincia) es la más importante en cuanto a yacimientos metalíferos (oro y plata), pero también cuenta con interesantes depósitos de arcillas, caolines y piedra toba; la zona cordillerana, aunque todavía no ha sido suficientemente explotada, resulta de interés por las reservas de metalíferos que posee, en tanto, en la región extrandina se encuentran una serie de importantes yacimientos de minerales industriales y rocas de aplicación que, exceptuando el carbón, no se explotan en forma intensiva.

La política implementada por el gobierno permitió una fuerte prospección y exploración que posibilitó definir los recursos presentes en yacimientos ya detectados en el pasado e identificar nuevos blancos y depósitos. Santa Cruz, en minerales no metalíferos, cuenta con arcilla, carbonato de sodio, caolín, sulfato de sodio, guano, fluorita, yeso, arcilla especial, óxido, cloruro de sodio, bentonita, óxido manganeso, dolomita, carbonato, mármol, cuarzo, granito, olivino, toba, basalto, esquistos y áridos; en minerales metalíferos, con cobre, plomo, plata, zinc, oro y magnetita; en combustibles, con petróleo, gas natural, carbón y turba, y en vapores endógenos, con dióxido de carbono.

Si la Argentina en su conjunto comenzó a ser en los últimos años un país atractivo y previsible para los capitales de riesgo, tanto nacionales como extranjeros, al amparo de un régimen de promoción y gracias a la estabilidad política y social que caracterizan a Santa Cruz, los capitales fluyeron hacia la provincia experimentándose un notable incremento de la actividad exploratoria neamente enfocada a los minerales metalíferos.

La experiencia que corrobora el rumbo tomado se llama Cerro Vanguardia. Considerado el segundo emprendimiento aurífero del país, este yacimiento se encuentra en plena producción de oro y plata, produciendo en el año 2001 75.000 Kg Doré, a razón de 292.500 onzas de oro y 2.100.500 onzas de plata, con un ingreso estimado por exportaciones del orden de 90 millones de dólares.

Ubicado cerca de la localidad de

Puerto San Julián, el impacto que el emprendimiento ha tenido en la región es hoy visible, porque toda una comunidad, cuya economía se hallaba seriamente comprometida, es hoy un pueblo nuevo y pujante. Cerro Vanguardia tiene empleadas a más de 300 personas en forma directa y ha generado aproximadamente 1200 puestos de trabajo indirectos, y el año pasado significó para la provincia, en concepto de regalías mineras, un monto de 626.600 pesos, que se suma al canon minero y al monto que corresponde por el contrato de usufructo entre FO.MI.CRUZ (Fomento Minero Santa Cruz Sociedad del Estado), y la empresa privada Anglo Gold Africa, que tiene a su cargo la explotación del yacimiento.

Pruebas del impulso generado en el sector son las casi 1.500.000 hectáreas para prospección y explotación, donde numerosas empresas de capitales nacionales e internacionales han realizado importantes inversiones en estos rubros como, por ejemplo, se puede mencionar a la Compañía Minera Altovalle S.A. que continúa realizando tareas exploratorias de oro y plata en el Proyecto Manantial Espejo, situado a unos sesenta kilómetros de Gobernador Gregores, con una inversión estimada en el área, en esta etapa, de 3.000.000 de pesos, y con una proyección de invertir en el transcurso de este año unos 1.415.000 pesos.

Otros proyectos de gran interés son El Huevo Verde y El Pluma. Cerro Saavedra, a cargo de Minera Santa Cruz. Ambos emprendimientos están ubicados a unos 45 kilómetros al sudeste de la localidad de Perito Moreno y la empresa ha realizado desde 1998 un programa de trinchamiento con toma de muestras. Actualmente está ejecutando la exploración que culminará este año con un importante desarrollo de rampas y galerías y con una inversión superior a los 2.700.000 dólares.

La Compañía Minera Polimer S.A. decidió apostar al crecimiento de la minería en Santa Cruz a pesar de los bajos precios del oro y la plata a nivel internacional e inició la explotación de Mina Martha durante el año 2000. Situada a unos 40 kilómetros de Gobernador Gregores, la producción del año 2001 fue de aproximadamente 26 kg de oro (835



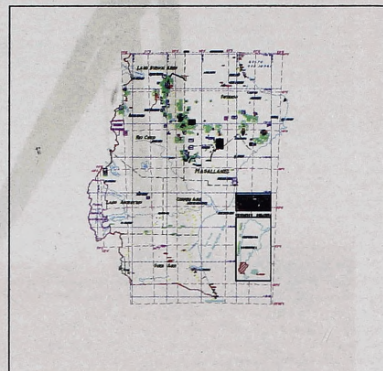
onzas), 20.000 kg de plata (642.500 onzas) y 60.000 kg de cobre, lo que se tradujo en un movimiento económico cercano a los 3.250.000 dólares.

Por otra parte, las empresas Piedra Grande SAMICayF, Minera Ameghino S.A., Minera Zafiro S.A. y Rocca Argentina S.A. explotan y producen arcillas y caolines de gran calidad para la exportación. Su centro de operaciones es la zona de San Julián y durante el año pasado la producción ascendió a unas 20.000 toneladas, lo que significa un movimiento económico de 1.800.000 pesos.

La provincia está dispuesta a avanzar también en aquellas actividades que no han despertado todavía el interés del inversor privado, como por ejemplo la producción de cemento en la localidad de Pico Truncado o la explotación de pórfidos de alta calidad en la zona denominada Las Lajas, lugar ubicado cerca de la ciudad santacruzina mencionada.

Un fuerte impulso se le ha dado en los últimos años al eje productivo turístico, considerado por el Gobierno Provincial como una de las fuentes de ingresos que puede usufructuarse más rápidamente.

La variada cantidad de atractivos con los que cuenta la provincia, que no se limitan solamente al mundialmente conocido Glaciar Perito Moreno, ha permitido que se ponga en marcha una fuerte campaña de marketing para imponer a nivel internacional el sello "Santa Cruz, Patagonia Pura", donde el Estado patagónico se convierte en el paradigma de uno de los pocos lugares del mundo que no ha sufrido la peligrosa inter-



vencción del hombre y que aún puede vanagloriarse de ser un sitio donde el turista puede mantener un contacto directo y personal con la naturaleza.

La enorme cantidad de estancias turísticas, distribuidas por todo el territorio, son un claro ejemplo de ello. En estos establecimientos, que nacieron de la mano de la ganadería y que debido a las sucesivas crisis que atravesó el campo decidieron reconvertirse hacia la actividad del turismo, atraen a todos los años a visitantes de todo el mundo, ávidos por encontrar lugares tranquilos y sitios donde el tiempo parece no haber pasado.

Si embargo, la reactivación de la industria turística requirió primero de un buen plan de inversiones en infra-

estructura básica, con el objetivo central de mejorar cada uno de los servicios que se presta al visitante y brindar la mayor comodidad a los turistas que muchas veces atraviesan el mundo entero para llegar a este lugar.

De esta manera, la administración provincial destinó importantes recursos financieros para la pavimentación de rutas y la construcción de aeropuertos que pudieran recibir aviones de gran porte. Tal es el caso de la aerostación inaugurada a finales del 2000 en la localidad de El Calafate, que demandó una inversión de 28 millones de dólares, y que hoy facilita notablemente la llegada del turismo a la zona del ventisquero.

Por otra parte, se apoyó en todo momento el mejoramiento y ampliación de la estructura hotelera con la que contaba la provincia, y se orientaron fondos para dotar a cada localidad de los servicios básicos adecuados para recibir a los visitantes, y que además tienen un fuerte impacto en la calidad de los habitantes de cada comuna.

El plan de desarrollo y fomento del recurso turístico contó entonces con importantes inversiones en la ampliación de las redes de agua, electricidad, gas y cloacas, en la construcción de terminales de ómnibus y en la instalación de centros de salud modernos y adecuadamente equipados en distintos puntos geográficos del territorio provincial.

Las condiciones naturales del litoral marítimo santacruzino y sus 1200 kilómetros de costa han posibilitado que el eje productivo pesquero se convierta en uno de los pilares sobre los que se asentará el cre-



cimiento de la economía local. Para su desarrollo el Estado provincial realizó importantes inversiones en la construcción de un puerto de aguas profundas en la zona de Caleta Olivia, con un costo de 53 millones de dólares, y en la ampliación del frente de ataque del puerto de Puerto Deseado, que demandó un costo de aproximadamente 23 millones de dólares.

La pesca tiene una participación muy destacada en las exportaciones y en la actividad industrial en tierra. Los valores FOB exportados en el año 1999 alcanzaron los 130.457.852 dólares, en el 2000 se registró un aumento del 54 por ciento hacia las cifras finales del período arrojaron 200.512.686 dólares, y más allá del agravamiento de las problemáticas económicas que sufrió el país, en el año 2001 se incrementaron en un 39 por ciento los beneficios financieros obtenidos por exportación de productos, obteniendo 278.344.258 dólares en ese concepto. La óptima calidad de las aguas y la ausencia de contaminantes son un reaseguro de que la actividad pesquera continuará con su marcha ascendente. Por otra parte, la gran variedad de especies con la que cuenta esta parte del litoral oceánico, ha generado la expectativa de empresarios privados que, más allá de las desfavorables condiciones económicas que vive el país, ya están haciendo inversiones interesantes para instalar en tierra plantas que puedan procesar los recursos del mar, diversificando de esta manera una actividad que no sólo atraerá divisas sino que también generará puestos de trabajos alternativos.

Si bien los valles de Los Antiguos, Perito Moreno y Lago Posadas centralizan el eje productivo frutihortícola, con la producción de fruta fina y hortalizas a niveles de exportación, principalmente a España, existen plantaciones en diferentes partes de la provincia. Por ejemplo, en El Calafate, Puerto San Julián y Gobernador Gregores existen montes experimentales instalados por el INTA con el fin de probar el potencial de producción de esas áreas. Los primeros resultados han sido muy alentadores

y se espera que en esos lugares se pueda desarrollar una producción a nivel comercial.

El denominado "ajo violeta santacruzino" que se produce en Santa Cruz, reconocido por su gran tamaño, no sólo se comercializa en el mercado provincial sino que también es muy requerido por las grandes cadenas de supermercados del país y ya ha habido envíos a países de la Unión Europea. Su cultivo ha ido incrementándose abarcando actualmente las localidades de Los Antiguos, Perito Moreno, Lago Posadas, Gobernador Gregores, San Julián, El Calafate, Río Gallegos, Río Turbio y 28 de Noviembre.

Otro producto de altísima calidad, muy estimado por Holanda, son los bulbos de tulipanes. El recurso se exporta al ciento por ciento y las localidades de Gobernador Gregores y Los Antiguos, zonas donde existen plantaciones de 1,8 y 1,5 hectárea, res-

pectivamente, ya están haciendo esfuerzos para ampliar la producción.

La actividad agropecuaria santacruzina es básicamente la explotación ovina, orientada particularmente a la producción lanar. Por eso el eje productivo agropecuario centra su actividad en el ganado ovino, que tomando en cuenta todos los departamentos en los que se encuentra dividida la provincia, significa el 95 por ciento del total ganadero. En tanto, el ganado vacuno se concentra en los departamentos de Güer Aike, Lago Buenos Aires y Lago Argentino.

La actividad apunta a la obtención de lanas finas, explotando la raza Merino. Hacia el sur de la provincia, la raza Corriedale, tiene una doble función: la obtención de lana y de carne.

La carne ovina santacruzina es reconocida mundialmente por sus particulares características que la clasifican como una carne tierna, de sabor agradable y bajo colesterol.



Con algún proceso industrial en los últimos tiempos se han podido exportar cueros sanitarios para uso medicinal a Alemania, permitiendo desarrollar de esta manera una nueva tecnología en materia de curtiembre de cueros ovinos. Por otra parte, están en proceso de producción carne de liebre, lana de guanaco, carne y plumas de choique (fiandú petiso) y queso de leche ovina.

Por último, el eje productivo hidrocarburoso se ubica en dos cuencas costeras, la del Golfo de San Jorge y la Austral. En la primera operan YPF-REPSOL, VINTAGE, PANAMERICAN y la U.T.E. provincial "El Valle", en la segunda, trabajan PECOM ENERGÍA S.A., CHEVRON-SAN JORGE, OIL GENER y SIPETROL ARGENTINA, cuyos principales destinos en las exportaciones son Estados Unidos, China, Brasil, Nueva Zelandia y Chile.

Cabe destacar que, sobre todo en la zona norte de Santa Cruz, con la privatización de las áreas petroleras y la transformación de la empresa YPF, se conformaron empresas y cooperativas de agentes de dicha empresa, quienes de trabajadores en relación de dependencia pasaron a ser empresarios.

Hoy, estas cooperativas, que tam-

bién ofrecen servicios a la actividad petrolera que se desarrolla en la zona, son un claro ejemplo de reconversión económica.

De esta manera, puede notarse que la Provincia de Santa Cruz posee un enorme potencial productivo con grandes posibilidades de exportación. Si bien es una de las provincias con mayor crecimiento en el volumen exportado, hay que considerar que se trata de productos primarios con escaso o nulo valor agregado, siendo el petróleo, la pesca (merluza, langostino y calamar) y el oro-plata los principales, siguiendo en orden de importancia la lana, la carne y los cueros ovinos.

El gran desafío para el futuro consiste en llegar a los mercados internacionales, cuidar la calidad de nuestros productos y darles, paulatinamente, mayor valor agregado. Todas estas condiciones permitirán que Santa Cruz se posicione con su economía como uno de los estados argentinos con mayores posibilidades de crecimiento, sea un destino interesante para el inversor privado que vendrá a apoyar y complementar el esfuerzo estatal, y un lugar donde los habitantes tengan claras oportunidades de una mejor calidad de vida.

## LOS HIDROCARBUROS EN SANTA CRUZ

# Riquezas al sur

La República Argentina, sin ser un país petrolero, tiene petróleo, que le permite, desde hace unos pocos años, satisfacer su consumo interno. Posee cinco cuencas sedimentarias hidrocarbúricas: la Austral, la del Golfo San Jorge, la Neuquina, la de Cuyo y la del Noroeste.

Desde la privatización de los hidrocarburos se logró un crecimiento importante en la producción de crudo en la Argentina. Se llegó a duplicar el volumen del inicio, situación que generó excedentes al consumo local que fueron destinados a exportación.

La Provincia de Santa Cruz tiene la particularidad de participar en dos de las cinco cuencas descubiertas en el país. Comparte con la provincia de Tierra del Fuego la cuenca Austral y con la provincia del Chubut la del Golfo San Jorge.

Cada cuenca puede relacionarse con uno de los hidrocarburos. La

Cuenca del Golfo San Jorge se asocia rápidamente a producción de petróleo. La Cuenca Austral, a producción de gas.

Pero no existe en la naturaleza presencia de uno solo de los hidrocarburos. Por tal razón se dice que un yacimiento es "gasífero" cuando tiene asociada una cantidad pequeña de hidrocarburos líquidos, denominados condensado y gasolina. Se dice que un yacimiento es "petrolero" cuando el hidrocarburo asociado es gas en pequeñas proporciones.

### La producción

Bajo estas consideraciones podemos decir que la cuenca del Golfo San Jorge es eminentemente petrolera, mientras que la Austral es eminentemente gasífera. Tanto es así que históricamente se la ha asociado con el gasoducto General San Martín, abastecido básicamente por esta cuenca, tanto desde Tierra del Fue-

go, como de Santa Cruz, desde yacimientos on shore y off shore.

Existe una salvedad en esta cuenca que es muy importante para la provincia por las implicancias económicas que ello trae aparejado. Por ejemplo, la explotación hacia el oeste de esta cuenca tanto en el área Santa Cruz I (yacimientos Laguna del Oro, Campo Indio y Puerto Peter) como Santa Cruz II (María Inés y María Inés Oeste), donde el hidrocarburo preponderante es el petróleo, que como consecuencia de los sucesivos descubrimientos ocurridos a partir del año 1994 y sus posteriores desarrollos han permitido crecer su participación en el total de la producción provincial de crudo, desde un escaso 6,97 por ciento en el año 1992 (donde todo el líquido era condensado y gasolina de los yacimientos gasíferos), a un 24,29 por ciento para el año 1999, donde si bien ha sido la máxima participación en la produc-

ción total de la provincia, fue en el año 1998 que se alcanzó la máxima producción de los citados yacimientos, con 2.960.265 m³ frente a los 2.506.869 m³ del año 1999, esto debido a que si bien ambas cuencas cayeron en su producción respecto al año anterior, la cuenca Austral lo hizo en menor proporción.

También, pero por otros motivos, puede visualizarse un importante crecimiento de la extracción de gas en la cuenca del Golfo San Jorge, esto debido fundamentalmente a una cuestión de índole medioambiental, donde a partir de las restricciones al venteo, cada vez más estrictas, las compañías se han visto obligadas a la captación del gas de media y baja presión, su tratamiento y posterior compresión para destinarlo a la venta, tanto local (generación de energía eléctrica), como su inyección al gasoducto General San Martín para su uso en otras zonas del país.





cimiento de la economía local. Para su desarrollo el Estado provincial realizó importantes inversiones en la construcción de un puerto de aguas profundas en la zona de Caleta Olivia, con un costo de 53 millones de dólares, y en la ampliación del frente de atraque del puerto de Puerto Deseado, que demandó un costo de aproximadamente 23 millones de dólares.

La pesca tiene una participación muy destacada en las exportaciones y en la actividad industrial en tierra. Los valores FOB exportados en el año 1999 alcanzaron los

200.457.852 dólares, en el 2000 se registró un aumento del 54 por ciento cuando las cifras finales del período arrojaron 200.512.686 dólares, y más allá del agravamiento de las problemáticas económicas que sufrió el país, en el año 2001 se incrementaron en un 39 por ciento los beneficios financieros obtenidos por exportación de productos, obteniendo 278.344.258 dólares en ese concepto. La óptima calidad de las aguas y la ausencia de contaminantes son un reaseguro de que la actividad pesquera continuará con su marcha ascendente. Por otra parte, la gran variedad de especies con la que cuenta esta parte del litoral oceánico, ha generado la expectativa de empresarios privados que, más allá de las desfavorables condiciones económicas que vive el país, ya están haciendo inversiones interesantes para instalar en tierra plantas que puedan procesar los recursos del mar, diversificando de esta manera una actividad que no sólo atraerá divisas sino que también generará puestos de trabajos alternativos.

Si bien los valles de Los Antiguos, Perito Moreno y Lago Posadas centralizan el eje productivo frutihortícola, con la producción de fruta fina y hortalizas a niveles de exportación, principalmente a España, existen plantaciones en diferentes partes de la provincia. Por ejemplo, en El Calafate, Puerto San Julián y Gobernador Gregores existen montes experimentales instalados por el INTA con el fin de probar el potencial de producción de esas áreas. Los primeros resultados han sido muy alentadores

y se espera que en esos lugares se pueda desarrollar una producción a nivel comercial.

El denominado "ajo violeta santacruceño" que se produce en Santa Cruz, reconocido por su gran tamaño, no sólo se comercializa en el mercado provincial sino que también es muy requerido por las grandes cadenas de supermercados del país y ya ha habido envíos a países de la Unión Europea. Su cultivo ha ido incrementándose abarcando actualmente las localidades de Los Antiguos, Perito Moreno, Lago Posadas, Gobernador Gregores, San Julián, El Calafate, Río Gallegos, Río Turbio y 28 de Noviembre.

Otro producto de altísima calidad, muy estimado por Holanda, son los bulbos de tulipanes. El recurso se exporta al ciento por ciento y las localidades de Gobernador Gregores y Los Antiguos, zonas donde existen plantaciones de 1,8 y 1,5 hectárea, res-

pectivamente, ya están haciendo esfuerzos para ampliar la producción.

La actividad agropecuaria santacruceña es básicamente la explotación ovina, orientada particularmente a la producción lanar. Por eso el eje productivo agropecuario centra su actividad en el ganado ovino, que tomando en cuenta todos los departamentos en los que se encuentra dividida la provincia, significa el 95 por ciento del total ganadero. En tanto, el ganado vacuno se concentra en los departamentos de Güer Aike, Lago Buenos Aires y Lago Argentino.

La actividad apunta a la obtención de lanas finas, explotando la raza Merino. Hacia el sur de la provincia, la raza Corriedale, tiene una doble función: la obtención de lana y de carne.

La carne ovina santacruceña es reconocida mundialmente por sus particulares características que la clasifican como una carne tierna, de sabor agradable y bajo colesterol.

Con algún proceso industrial en los últimos tiempos se han podido exportar cueros sanitarios para uso medicinal a Alemania, permitiendo desarrollar de esta manera una nueva tecnología en materia de curtiembre de cueros ovinos. Por otra parte, están en proceso de producción carne de liebre, lana de guanaco, carne y plumas de choique (ñandú petiso) y queso de leche ovina.

Por último, el eje productivo hidrocarburífero se ubica en dos cuencas costeras, la del Golfo de San Jorge y la Austral. En la primera operan YPF-REPSOL, VINTAGE, PANAMERICAN y la U.T.E. provincial "El Valle", en la segunda, trabajan PECOM ENERGIA S.A., CHEVRON-SAN JORGE, OIL GENER y SIPETROL ARGENTINA, cuyos principales destinos en las exportaciones son Estados Unidos, China, Brasil, Nueva Zelanda y Chile.

Cabe destacar que, sobre todo en la zona norte de Santa Cruz, con la privatización de las áreas petroleras y la transformación de la empresa YPF, se conformaron empresas y cooperativas de ex agentes de dicha empresa, quienes de trabajadores en relación de dependencia pasaron a ser empresarios.

Hoy, estas cooperativas, que tam-

bién ofrecen servicios a la actividad petrolera que se desarrolla en la zona, son un claro ejemplo de reconversión económica.

De esta manera, puede notarse que la Provincia de Santa Cruz posee un enorme potencial productivo con grandes posibilidades de exportación. Si bien es una de las provincias con mayor crecimiento en el volumen exportado, hay que considerar que se trata de productos primarios con escaso o nulo valor agregado, siendo el petróleo, la pesca (merluza, langostino y calamar) y el oro-plata los principales, siguiendo en orden de importancia la lana, la carne y los cueros ovinos.

El gran desafío para el futuro consiste en llegar a los mercados internacionales, cuidar la calidad de nuestros productos y darles, paulatinamente, mayor valor agregado. Todas estas condiciones permitirán que Santa Cruz se posicione con su economía como uno de los estados argentinos con mayores posibilidades de crecimiento, sea un destino interesante para el inversor privado que vendrá a apoyar y complementar el esfuerzo estatal, y un lugar donde los habitantes tengan claras oportunidades de una mejor calidad de vida.

## LOS HIDROCARBUROS EN SANTA CRUZ

# Riquezas al sur

La República Argentina, sin ser un país petrolero, tiene petróleo, que le permite, desde hace unos pocos años, satisfacer su consumo interno. Posee cinco cuencas sedimentarias hidrocarburíferas: la Austral, la del Golfo San Jorge, la Neuquina, la de Cuyo y la del Noroeste.

Desde la privatización de los hidrocarburos se logró un crecimiento importante en la producción de crudo en la Argentina. Se llegó a duplicar el volumen del inicio, situación que generó excedentes al consumo local que fueron destinados a exportación.

La Provincia de Santa Cruz tiene la particularidad de participar en dos de las cinco cuencas descubiertas en el país. Comparte con la provincia de Tierra del Fuego la cuenca Austral y con la provincia del Chubut la del Golfo San Jorge.

Cada cuenca puede relacionarse con uno de los hidrocarburos. La

Cuenca del Golfo San Jorge se asocia rápidamente a producción de petróleo. La Cuenca Austral, a producción de gas.

Pero no existe en la naturaleza presencia de uno solo de los hidrocarburos. Por tal razón se dice que un yacimiento es "gasífero" cuando tiene asociada una cantidad pequeña de hidrocarburos líquidos, denominándose condensado y gasolina. Se dice que un yacimiento es "petrolero" cuando el hidrocarburo asociado es gas en pequeñas proporciones.

### La producción

Bajo estas consideraciones podemos decir que la cuenca del Golfo San Jorge es eminentemente petrolera, mientras que la Austral es eminentemente gasífera. Tanto es así que históricamente se la ha asociado con el gasoducto General San Martín, abastecido básicamente por esta cuenca, tanto desde Tierra del Fue-

go, como de Santa Cruz, desde yacimientos on shore y off shore.

Existe una salvedad en esta cuenca que es muy importante para la provincia por las implicancias económicas que ello trae aparejado. Por ejemplo, la explotación hacia el oeste de esta cuenca tanto en el área Santa Cruz I (yacimientos Laguna del Oro, Campo Indio y Puesto Peter) como Santa Cruz II (María Inés y María Inés Oeste), donde el hidrocarburo preponderante es el petróleo, que como consecuencia de los sucesivos descubrimientos ocurridos a partir del año 1994 y sus posteriores desarrollos han permitido crecer su participación en el total de la producción provincial de crudo, desde un escaso 6,97 por ciento en el año 1992 (donde todo el líquido era condensado y gasolina de los yacimientos gasíferos), a un 24,29 por ciento para el año 1999, donde si bien ha sido la máxima participación en la produc-

ción total de la provincia, fue en el año 1998 que se alcanzó la máxima producción de los citados yacimientos, con 2.960.265 m3 frente a los 2.506.869 m3 del año 1999, esto debido a que si bien ambas cuencas cayeron en su producción respecto al año anterior, la cuenca Austral lo hizo en menor proporción.

También, pero por otros motivos, puede visualizarse un importante crecimiento de la extracción de gas en la cuenca del Golfo San Jorge, esto debido fundamentalmente a una cuestión de índole medioambiental, donde a partir de las restricciones al venereo, cada vez más estrictas, las compañías se han visto obligadas a la captación del gas de media y baja presión, su tratamiento y posterior compresión para destinarlo a la venta, tanto local (generación de energía eléctrica), como su inyección al gasoducto General San Martín para su uso en otras zonas del país.





# Certificar es crecer

**E**l Gobierno de la Provincia de Santa Cruz, a través de las distintas instituciones relacionadas al eje productivo provincial, ha encarado acciones concretas en apoyo de la aplicación de normas de calidad y gestión comercial de las Pymes santacruceñas fiel al lema *Certificar para crecer*.

Es de destacar en este sentido el impacto que ha tenido la implementación del Programa Provincial de Carne Ovina Santacruceña, cuyos integrantes son los productores, el Consejo Agrario Provincial y la E.E.A. Santa Cruz del INTA, en cuanto a la evolución y crecimiento de esta genuina actividad productiva. La Secretaría de Estado de la Producción a través del CFI, gestionó el apoyo a este programa mediante la contratación del Equipo de Trabajo del Programa de Agro-negocios y Alimentos de la Facultad de Agronomía de la UBA, para realizar el denominado "Plan comercial carne ovina patagónica Santa Cruz-Consejo de denominación de origen carne ovina patagónica Santa Cruz.Promoción comercial". Esta acción permitió la apertura de nuevos mercados, y en consecuencia, el aumento de exportaciones y la obtención de un proyecto de Ley de Denominación de origen que involucra no sólo los productos agrícola-ganaderos, sino además los servicios y artesanías.

La exportación en la zafra año 2000 fue de 1.579.213 kg, por valor de U\$S 4.118.213, representando un incremento del 2023% con respecto a los valores del período anterior. La situación planteada con la inclusión de la Patagonia en la problemática de la aftosa, trajo aparejada la disminución en las exportaciones y tres meses menos de faenamiento en el período de la zafra 2000/2001, con la consiguiente disminución en los volúmenes exportados. De analizarse períodos equivalentes se proyectaba un significativo crecimiento en las exportaciones (año 2001), ya que al momento del cierre del ingreso de carnes

argentinas a la Unión Europea las exportaciones eran de 1.461.278 kg por un valor de U\$S 3.076.863.

No menos importante en este sentido son las acciones concretas que el Poder Legislativo ha encarado a través de la presentación de un proyecto de ley provincial de denominación de origen, a los fines de proteger y diferenciar nuestros productos y posicionarlos en los distintos mercados sustentados en los atributos típicos y notorios de origen y calidad patagónica.

En cuanto a otras acciones realizadas por el Gobierno de la Provincia de Santa Cruz en materia de calidad y valor competitivo de sus productos, las mismas se han orientado en distintos sentidos, potenciando las oportunidades con las que cuenta la región.

Por un lado, la certificación de productos orgánicos es otra forma de generar valor agregado de nuestros productos a través de los diferenciales de precios logrados, a la vez de posibilitar acceder a importantes mercados del exterior, aprovechando todas las ventajas que nos brinda nuestro ecosistema en cuanto a la producción en grandes extensiones de campos naturales, con bajo nivel de contaminación y muy buenas condiciones sanitarias. Un importante número de productores agropecuarios consustanciados con las ventajas competitivas que genera la obtención de un producto orgánico encararon un proyecto de Certificación Full orgánico de 300.000 ha que se está llevando a cabo al sudoeste de nuestra provincia, en la zona de "Fuentes del Coyle" en 13 establecimientos agropecuarios sobre la base de 100.000 ovinos adultos, que asegura una oferta constante de lana y cordeiro orgánico al mercado internacional. A este proyecto se suman cinco empresas ganaderas más y dos frigoríficos habilitados para faenar carne ovina radicados en la provincia que han logrado certificar orgánico mediante las certificadoras OIA en algunos casos y Ar-

gencert en otros.

Podemos detallar las estancias Cancha Carrera, Tres Marias, La Escondida Guarumba, en ganadería ovina y bovina, El Coyle, Keten Aike, ganadería Paso del Medio, Delfino ganadería ovina, Namuncurá, San Rafael, Sara El Relincho, en ganadería, Rupay Pacha, Verdadera Argentina y Achalay ganadería ovina, bovina, dulces y frutas, Compañía de Tierras Sud Argentino SA ganadería ovina y bovina, Monte Dinero SA y Killik Aike Norte SA ganadería ovina. Así como los frigoríficos OrenAike SA y Patagonia Sur SA en planta de faena de carne ovina.

En síntesis, la Certificación Orgánica en Santa Cruz es un hecho concreto que alcanza a rubros como ganadería ovina y bovina, dulces, frutas y plantas de faena, entre otros.

Por otro lado, la gestión de calidad es un proceso cada vez más requerido por nuestras empresas que deben mantener su competitividad en el mercado, con el logro de certificaciones internacionales como son las normas ISO.

En este sentido estamos trabajando con las empresas y responsables de los municipios de la provincia a efectos de dar la apoyatura en requerimientos de Certificaciones a las empresas que operan en el ámbito provincial.

El Gobierno de la Provincia de Santa Cruz a través de la Secretaría de Estado de la Producción mediante el Consejo Federal de Inversiones tiene previsto implementar un programa de capacitación en normas ISO a las empresas de Servicios Petroleros radicadas en Santa Cruz con el objeto de avanzar en la gestión de calidad de sus servicios a los fines de poder en un plazo no superior a los 18 meses certificar ISO 9000, de acuerdo a las exigencias de las empresas internacionales (como por ej: Repsol-YPF) de las cuales son proveedoras.